



INFORME DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES JULIO 2025

Objetivo

El objetivo principal del Plan Anual de Adquisiciones es garantizar la correcta y eficiente utilización de los recursos asignados para la adquisición de bienes y servicios necesarios para el funcionamiento de la entidad. Este informe abarca el seguimiento y evaluación de las actividades relacionadas a las adquisiciones de bienes y servicios realizadas durante el mes de junio.

Metodología

Para la elaboración de este informe, se tomaron en cuenta los datos recopilados por el Grupo de Gestión Contractual, es así como la información fue verificada y consolidada para ofrecer un panorama claro y detallado sobre el estado de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones.

AVANCE EN LA EJECUCIÓN GLOBAL JULIO 2025

No. Procesos estimados Julio	490
Valor total estimado Julio	40.047.876.099 COP

Tabla 1. Consolidado necesidades planeadas para el mes de julio

EN EJECUCIÓN		FIRMADO		SIN RADICAR		TERMINADO ANTICIPADAMENTE		CANTIDAD	VALOR TOTAL
CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	490	\$ 40.047.876.099,00
211	\$ 10.319.308.088,00	43	\$ 1.906.035.103,00	235	\$ 27.765.263.843,00	1	\$ 57.269.065,00		
43,06%	25,77%	8,78%	4,76%	47,96%	69,33%	0,20%	0,14%		

Para el mes de julio se ha ejecutado el Plan Anual de Adquisiciones en términos de valor en un 25,77% frente a lo proyectado para el mes. En términos de cantidades un 43,06% es decir según el número de procesos de contratación estimados para el mes de julio frente a lo programados para el mes (se aclara que esta ejecución porcentual se expresa con base en el último Plan Anual de Adquisiciones Versión 24 que fue publicado el 04 de agosto de 2025 y no el primero que fue elaborado por el ministerio).

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020

Tabla 2. Estado actual de las necesidades de contratación estimadas para julio

ESTADO	EN EJECUCIÓN		FIRMADO		TERMINADO ANTICIPADAMENTE		SIN RADICAR		TOTAL GENERAL	
MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO
Concurso de méritos abierto							1	\$ 1.300.000.000,00	1	\$ 1.300.000.000,00
Contratación directa	211	\$ 10.319.308.088,00	43	\$ 1.906.035.103,00	1	\$ 57.269.065,00	229	\$ 12.539.658.712,00	484	\$ 24.822.270.968,00
Mínima cuantía							1	\$ 140.000.000,00	1	\$ 140.000.000,00
Selección abreviada - acuerdo marco							1	\$ 6.555.596.300,00	1	\$ 6.555.596.300,00
Selección abreviada subasta inversa							3	\$ 7.230.008.831,00	3	\$ 7.230.008.831,00
TOTAL	211	\$ 10.319.308.088,00	43	\$ 1.906.035.103,00	1	\$ 57.269.065,00	235	\$ 27.765.263.843,00	490	\$ 40.047.876.099,00

La información presentada evidencia que la Contratación Directa es la modalidad predominante en el PAA, representando el 98.7% de las líneas en ejecución (484 procesos por \$24.822.270.968), lo que refleja una alta dependencia de este mecanismo para la adquisición de bienes y servicios. Dentro de esta modalidad, 211 procesos se encuentran en ejecución por \$10.319.308.088, mientras que 229 permanecen sin radicar, concentrando un valor de \$12.539.658.712, lo que sugiere un avance parcial en su gestión. Las demás modalidades presentan una participación marginal en número de procesos, aunque en algunos casos, como la Selección Abreviada por Acuerdo Marco (\$6.555.596.300) y la Subasta Inversa (\$7.230.008.831), el valor económico es considerable pese a su baja frecuencia. El total general refleja que, de los \$40.047.876.099 proyectados en el PAA, más de dos tercios (\$27.765.263.843) corresponden a procesos pendientes de radicación.

Tabla 3. Procesos de contratación finalizados(ejecución)

Modalidad / Tipología	Cantidad	Valor
Contratación directa persona jurídica	0	0
Contratación directa persona natural	211	\$ 10.319.308.088,00
Total general	211	\$ 10.319.308.088,00

Durante el mes de Julio se suscribieron 211 contratos, todos correspondientes a contratos de prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión con personas.



Tabla 4. Procesos de contratación en firmados

Modalidad / Tipología	Cantidad	Valor
Contratación directa persona jurídica	1	\$ 43.800.000,00
Contratación directa persona natural	42	\$ 1.862.235.103,00
Total general	43	\$ 1.906.035.103,00

Ahora bien, como se presenta en la anterior tabla a la fecha corte de elaboración del presente informe siendo esta el 01 de agosto, hay 43 procesos de contratación firmados, a los cuales se les inicio proceso de contratación en el mes correspondiente al informe, 42 correspondientes a contratación directa con persona natural sumando un valor de \$ 1.862.235.103,00 y 1 correspondiente a contratación directa con persona jurídica por un valor de \$ 43.800.000,00 cuya necesidad cumplirá el siguiente objeto *“Prestar servicios profesionales al Ministerio de Salud y Protección Social en la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales para apoyar los procesos de gestión y análisis de datos, a través de actividades de reilación, depuración, procesamiento y modelamiento de información, orientadas a generar insumos estratégicos para la ejecución de los estudios, evaluaciones e investigaciones contempladas en la Agenda 2025”.*

Tabla 5.Estado actual de las necesidades de contratación estimadas para julio por dependencia

DEPENDENCIA	EN EJECUCIÓN		FIRMADO		SIN RADICAR		TERMINACIÓN ANTICIPADA		TOTAL GENERAL	
DEPENDENCIA	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD
Despacho del Ministro de Salud y Protección Social	\$ 57.014.920	1							\$ 57.014.920	1
Dirección de Desarrollo del Talento Humano en Salud	\$ 15.752.800	1	\$ 55.000.000	1	\$ 30.000.000	1			\$ 100.752.800	3
Dirección de Epidemiología y Demografía	\$ 1.062.248.504	20			\$ 344.550.000	7			\$ 1.406.798.504	27
Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud	\$ 467.448.000	9	\$ 63.500.000	1	\$ 57.881.000	2			\$ 588.829.000	12
Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria	\$ 1.386.594.352	22	\$ 58.263.333	1	\$ 2.251.692.978	29	\$ 57.269.065	1	\$ 3.753.819.728	53
Dirección de Promoción y Prevención	\$ 1.458.233.548	32	\$ 687.227.388	17	\$ 3.000.652.505	44			\$ 5.146.113.441	93
Dirección de Regulación de Beneficios, Costos y Tarifas del Aseguramiento en Sal	\$ 124.375.000	2			\$ 476.800.000	2			\$ 601.175.000	4
Dirección de Regulación de la Operación del Aseguramiento en Salud, Riesgos Laborale	\$ 169.576.375	4	\$ 97.500.000	2	\$ 344.518.440	7			\$ 611.594.815	13

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020

Dirección Jurídica					\$ 1.653.802.519	40			\$ 1.653.802.519	40
Grupo Administración de Servicios de Apoyo Logístico					\$ 40.612.333	1			\$ 40.612.333	1
Grupo Administración Documental					\$ 128.211.638	6			\$ 128.211.638	6
Grupo Atención al Ciudadano			\$ 76.626.955	2	\$ 168.301.108	6			\$ 244.928.063	8
Grupo de Comunicaciones	\$ 537.562.800	12	\$ 46.410.000	1	\$ 140.719.000	4			\$ 724.691.800	17
Grupo de Cooperación y Relaciones Internacionales	\$ 100.058.938	2							\$ 100.058.938	2
Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales	\$ 50.000.000	1	\$ 88.800.000	2	\$ 176.500.000	4			\$ 315.300.000	7
Oficina de Calidad	\$ 233.709.800	5			\$ 112.900.000	3			\$ 346.609.800	8
Oficina de Control Interno					\$ 346.984.720	10			\$ 346.984.720	10
Oficina de Gestión Territorial, Emergencias y Desastres	\$ 746.160.000	17	\$ 89.100.000	2	\$ 6.555.596.300	2			\$ 7.390.856.300	21
Oficina de Promoción social	\$ 1.372.905.352	26	\$ 252.642.520	5	\$ 1.928.453.578	26			\$ 3.554.001.450	57
Oficina Tecnología de la Información y la Comunicación	\$ 1.913.705.596	40	\$ 390.964.907	9	\$ 2.411.751.516	27			\$ 4.716.422.019	76
Subdirección Administrativa	\$ 174.500.000	4			\$ 7.090.512.010	7			\$ 7.265.012.010	11
Subdirección de Gestión de Operaciones					\$ 416.661.148	4			\$ 416.661.148	4
Subdirección de Gestión del Talento Humano	\$ 243.280.865	7			\$ 49.293.050	2			\$ 292.573.915	9
Subdirección Financiera	\$ 206.181.238	6			\$ 38.870.000	1			\$ 245.051.238	7
TOTAL	\$ 10.319.308.088	211	\$ 1.906.035.103	43	\$ 27.765.263.843	235	\$ 57.269.065	1	\$ 40.047.876.099	490

Al analizar los datos con corte al 31 de julio, se observa que las dependencias con mayor nivel de ejecución y contratos firmados son la Oficina de Tecnología de la Información y las Comunicaciones, que lidera con 49 procesos (40 en ejecución y 9 firmados) por un valor consolidado de \$2.304.670.503, y la Dirección de Promoción y Prevención, con 49 procesos (32 en ejecución y 17 firmados) que suman \$2.145.460.936. Estas dos dependencias representan los mayores avances en cuanto a volumen de procesos y recursos movilizados. En tercer lugar, se destaca la Oficina de Promoción Social, con 31

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020



procesos (26 en ejecución y 5 firmados) por \$1.625.547.872, seguida de cerca por la Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria, con 23 procesos y un valor de \$1.444.857.685.

El comportamiento de estas dependencias evidencia que, aunque existen importantes recursos aún sin radicar en el sistema, las áreas técnicas y de soporte estratégico han mostrado un compromiso sostenido con la ejecución contractual.

Tabla 6. Dependencias con trámites pendientes por radicar de julio

ESTADO	SIN RADICAR			
Dependencia	Valor total estimado	%	Cantidad	%
Dirección de Desarrollo del Talento Humano en Salud	\$ 30.000.000	0,11%	1	0,43%
Dirección de Epidemiología y Demografía	\$ 344.550.000	1,24%	7	2,98%
Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud	\$ 57.881.000	0,21%	2	0,85%
Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria	\$ 2.251.692.978	8,11%	29	12,34%
Dirección de Promoción y Prevención	\$ 3.000.652.505	10,81%	44	18,72%
Dirección de Regulación de Beneficios, Costos y Tarifas del Aseguramiento en Sal	\$ 476.800.000	1,72%	2	0,85%
Dirección de Regulación de la Operación del Aseguramiento en Salud, Riesgos Laborales	\$ 344.518.440	1,24%	7	2,98%
Dirección Jurídica	\$ 1.653.802.519	5,96%	40	17,02%
Grupo Administración de Servicios de Apoyo Logístico	\$ 40.612.333	0,15%	1	0,43%
Grupo Administración Documental	\$ 128.211.638	0,46%	6	2,55%
Grupo Atención al Ciudadano	\$ 168.301.108	0,61%	6	2,55%
Grupo de Comunicaciones	\$ 140.719.000	0,51%	4	1,70%
Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales	\$ 176.500.000	0,64%	4	1,70%
Oficina de Calidad	\$ 112.900.000	0,41%	3	1,28%
Oficina de Control Interno	\$ 346.984.720	1,25%	10	4,26%
Oficina de Gestión Territorial, Emergencias y Desastres	\$ 6.555.596.300	23,61%	2	0,85%
Oficina de Promoción social	\$ 1.928.453.578	6,95%	26	11,06%
Oficina Tecnología de la Información y la Comunicación	\$ 2.411.751.516	8,69%	27	11,49%
Subdirección Administrativa	\$ 7.090.512.010	25,54%	7	2,98%
Subdirección de Gestión de Operaciones	\$ 416.661.148	1,50%	4	1,70%
Subdirección de Gestión del Talento Humano	\$ 49.293.050	0,18%	2	0,85%
Subdirección Financiera	\$ 38.870.000	0,14%	1	0,43%
Total general	\$ 27.765.263.843	100,00%	235	100%

El análisis de los contratos que permanecen sin radicar evidencia una concentración significativa en algunas dependencias específicas. La Subdirección Administrativa registra el mayor valor pendiente con \$7.090.512.010, que representa el 25,54% del total, aunque distribuido únicamente en 7 contratos (2,98%). Le sigue la Oficina de Gestión Territorial, Emergencias y Desastres, con \$6.555.596.300 (23,61%), pero en tan solo 2 procesos (0,85%), lo cual indica operaciones de alto valor unitario. En tercer lugar, la Oficina de Tecnología de la Información y la Comunicación suma \$2.411.751.516 (8,69%)

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020



en 27 contratos (11,49%), mostrando tanto volumen como valor relevante.

Otras dependencias con altos montos sin radicar son la Dirección de Promoción y Prevención, con \$3.000.652.505 (10,81%) en 44 contratos (18,72%), y la Oficina de Promoción Social, que presenta \$1.928.453.578 (6,95%) en 26 contratos (11,06%). Asimismo, la Dirección Jurídica tiene un rezago de \$1.653.802.519 (5,96%) en 40 contratos (17,02%), lo que refleja un número considerable de procesos administrativos en trámite.

En contraste, varias áreas presentan rezagos menores tanto en valor como en cantidad, como la Subdirección Financiera con \$38.870.000 (0,14%), el Grupo de Apoyo Logístico con \$40.612.333 (0,15%), y la Subdirección de Talento Humano con \$49.293.050 (0,18%). Estas cifras, aunque bajas en proporción, suman a un total general de \$27.765.263.843 distribuidos en 235 procesos pendientes.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con base en la información consolidada en la base de gestión contractual con fecha de corte al 31 de julio de 2025, se identificó que del total de 490 líneas registradas en el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) por un valor estimado de 40,047,876,099 COP, el 69% del valor, equivalente a 27,765,263,843 COP en 235 líneas, permanece en estado “Sin Radicar”. Este comportamiento refleja que, pese a los avances evidenciados en la formalización de algunos procesos, una proporción significativa de las necesidades previstas aún no ha iniciado trámite contractual, lo que evidencia un reto importante en la gestión de la ejecución.

Se recomienda reforzar los mecanismos de planeación y seguimiento en las dependencias que concentran mayores valores y cantidades de procesos sin radicar, ya que su rezago implica riesgos de retrasos en la contratación y, en consecuencia, en el cumplimiento de las metas institucionales. Asimismo, se recomienda ajustar la planeación futura del PAA, incorporando desde su formulación la duración real prevista de los contratos y generando alertas tempranas para reducir cuellos de botella en las fases de radicación y firma.